

# **FATEC LINS PROF. ANTONIO SEABRA**

## **RELATÓRIO RESUMIDO DE AUTOAVALIAÇÃO**

Lins, SP  
2022

**Administração Central**  
**Unidade do Ensino Superior de Graduação**

## **Direção / Coordenação de Cursos**

|                                                                                        |                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Direção Geral                                                                          | Prof. Dr. Luciano Soares de Souza        |
| Coordenador do Curso de Graduação Tecnológica em Análise e Desenvolvimento de Sistemas | Prof. Dr. Anderson Pazin                 |
| Coordenador do Curso de Graduação Tecnológica em Gestão da Produção Industrial         | Prof. Dr. André Ricardo Ponce dos Santos |
| Coordenador do Curso de Graduação Tecnológica em Gestão da Qualidade                   | Prof. Me. Sandro da Silva Pinto          |
| Coordenador do Curso de Graduação Tecnológica em Sistemas para Internet                | Prof. Me. Adriano Bezerra                |
| Coordenador do Curso de Graduação Tecnológica em Logística                             | Prof. Dr. Eduardo Teraoka Tofoli         |
| Presidente da CPA                                                                      | Prof. Me. Sandro da Silva Pinto          |

## **Comissão Própria de Avaliação – CPA**

A CPA da FATEC LINS - Prof. Antonio Seabra foi instituída pela Portaria nº 59/2021, de 04 de novembro de 2021, com mandato até 04/11/2025.

|                                               |                               |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|
| Representante docente (Presidente)            | Prof. Sandro da Silva Pinto   |
| Representante docente                         | Prof. Felipe Maciel Rodrigues |
| Representante discente                        | Lucas Vinicius Falconi Mucci  |
| Representante do corpo técnico administrativo | Lucas Pereira                 |
| Representante da Sociedade Civil              | Fernando Hey Simões Pereira   |

| TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS NA UNIDADE | NÚMERO DE ALUNOS |
|-----------------------------------------|------------------|
| CURSOS                                  |                  |
| Análise e Desenvolvimento de Sistemas   | 187              |
| Gestão da Produção Industrial           | 83               |
| Gestão da Qualidade                     | 163              |
| Logística                               | 179              |
| Sistemas para Internet                  | 88               |
| <b>Total</b>                            | <b>764</b>       |

| CURSOS                                | TITULAÇÃO DOCENTE | %     |
|---------------------------------------|-------------------|-------|
| Análise e Desenvolvimento de Sistemas | Doutores          | 45,0% |
|                                       | Mestres           | 50,0% |
|                                       | Especialistas     | 5,0%  |
| Gestão da Produção Industrial         | Doutores          | 38,9  |
|                                       | Mestres           | 61,1  |
|                                       | Especialistas     | 0     |
| Gestão da Qualidade                   | Doutores          | 35%   |
|                                       | Mestres           | 65%   |
|                                       | Especialistas     | 0%    |
| Logística                             | Doutores          | 23,8  |
|                                       | Mestres           | 76,2  |
|                                       | Especialistas     | 0     |
| Sistemas para Internet                | Doutores          | 36,8  |
|                                       | Mestres           | 52,6  |
|                                       | Especialistas     | 10,5  |

| Quadro Geral de Participação |            | Qtdade Total | Participação por Sujeito de Avaliação(%) | Composição (Peso) dos respondentes (%) |
|------------------------------|------------|--------------|------------------------------------------|----------------------------------------|
| Discentes                    | 521        | 700          | 74,4%                                    | 89,1% (521 )                           |
| Docentes                     | 48         | 48           | 100,0%                                   | 8,2% (48)                              |
| Técnicos Administrativos     | 16         | 16           | 100,0%                                   | 2,7% (16)                              |
| <b>Total</b>                 | <b>585</b> | <b>764</b>   | <b>76,6%</b>                             | <b>100,0% (585)</b>                    |

| Cat.                                  | Total      | Respondidos | %             |
|---------------------------------------|------------|-------------|---------------|
| Agente Técnico e Administrativo FATEC | 5          | 5           | 100,00%       |
| Analista de Suporte e Gestão FATEC    | 1          | 1           | 100,00%       |
| Assessor Administrativo FATEC         | 1          | 1           | 100,00%       |
| Auxiliar de Docente FATEC             | 1          | 1           | 100,00%       |
| Coordenador de Curso FATEC            | 5          | 5           | 100,00%       |
| Diretor de Serviço FATEC              | 2          | 2           | 100,00%       |
| Diretor de Unidade FATEC              | 1          | 1           | 100,00%       |
| Docente FATEC                         | 48         | 48          | 100,00%       |
| ADS                                   | 187        | 155         | 82,89%        |
| GPI                                   | 83         | 57          | 68,67%        |
| QUAL                                  | 163        | 120         | 73,62%        |
| LOG                                   | 179        | 121         | 67,60%        |
| SI                                    | 88         | 68          | 77,27%        |
| <b>Total</b>                          | <b>764</b> | <b>585</b>  | <b>76,57%</b> |

| Questões elaboradas por eixo<br>(Avaliação Discente) - 2022 | Dimensão 1 | Dimensão 2 | Dimensão 3 | Dimensão 4 | Dimensão 5 | Dimensão 6 | Dimensão 7 | Dimensão 8 | Dimensão 9 |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| EIXO 1: PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL              |            |            |            |            |            |            |            | 11         |            |
| EIXO 2: DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL                       | 8          |            | 5          |            |            |            |            |            |            |
| EIXO 3: POLÍTICAS ACADÊMICAS                                |            | 26         |            | 11         |            |            |            |            | 6          |
| EIXO 4: POLÍTICAS DE GESTÃO                                 |            |            |            |            |            | 10         |            |            |            |
| EIXO 5: INFRAESTRUTURA                                      |            |            |            |            |            |            | 25         |            |            |

| Questões elaboradas por eixo<br>(Avaliação Docente) - 2022 | Dimensão 1 | Dimensão 2 | Dimensão 3 | Dimensão 4 | Dimensão 5 | Dimensão 6 | Dimensão 7 | Dimensão 8 | Dimensão 9 |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| EIXO 1: PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL             |            |            |            |            |            |            |            | 12         |            |
| EIXO 2: DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL                      | 9          |            | 4          |            |            |            |            |            |            |
| EIXO 3: POLÍTICAS ACADÊMICAS                               |            | 14         |            | 17         |            |            |            |            | 5          |
| EIXO 4: POLÍTICAS DE GESTÃO                                |            |            |            |            | 4          | 10         |            |            |            |
| EIXO 5: INFRAESTRUTURA                                     |            |            |            |            |            |            | 25         |            |            |

| Questões elaboradas por eixo<br>(Avaliação Tecn. Adm) - 2022 | Dimensão 1 | Dimensão 2 | Dimensão 3 | Dimensão 4 | Dimensão 5 | Dimensão 6 | Dimensão 7 | Dimensão 8 | Dimensão 9 |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| EIXO 1: PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL               |            |            |            |            |            |            |            | 1          |            |
| EIXO 2: DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL                        | 23         |            | 10         |            |            |            |            |            |            |
| EIXO 3: POLÍTICAS ACADÊMICAS                                 |            |            |            | 13         |            |            |            |            | 6          |
| EIXO 4: POLÍTICAS DE GESTÃO                                  |            |            |            |            | 9          | 4          |            |            |            |
| EIXO 5: INFRAESTRUTURA                                       |            |            |            |            |            |            | 26         |            |            |

Tabela 1: Sínteses de Ocorrências por Segmento

| Ocorrências                                                                                                                                                                             | 0                    | 2                 | 12  | 4   | 0    | 2   | 11 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----|-----|------|-----|----|
| Questão                                                                                                                                                                                 | Funcionário<br>Fatec | Docentes<br>Fatec | ADS | GPI | QUAL | LOG | SI |
| 85 - Divulgação das ações desenvolvidas e do relatório de avaliação do ano anterior                                                                                                     | 0                    | 0                 | 1   | 0   | 0    | 0   | 0  |
| 46 - Realização de projetos interdisciplinares                                                                                                                                          | 0                    | 0                 | 1   | 0   | 0    | 0   | 0  |
| 58 - Resoluções dos colegiados (Congregação ou Comissão de Implantação); Câmara de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE), Conselho Departamental ou NDE/Coordenadoria; Colegiado de curso. | 0                    | 0                 | 1   | 0   | 0    | 0   | 0  |
| 66 - Ouvidoria                                                                                                                                                                          | 0                    | 0                 | 1   | 0   | 0    | 0   | 0  |
| 68 - Programas de apoio pedagógico (monitoria, nivelamento, reforço do aprendizado)                                                                                                     | 0                    | 0                 | 1   | 0   | 0    | 0   | 1  |
| 69 - Programa de apoio financeiro (bolsas)                                                                                                                                              | 0                    | 0                 | 1   | 1   | 0    | 1   | 1  |
| 70 - Programas de Intercâmbio e bolsas de mobilidade                                                                                                                                    | 0                    | 0                 | 1   | 1   | 0    | 0   | 1  |
| 76 - Atuação dos colegiados da unidade (Congregação ou Comissão de Implantação); Câmara de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE); (se houver), CPA (Comissão Própria de Avaliação)         | 0                    | 0                 | 1   | 1   | 0    | 0   | 1  |
| 77 - Atuação do colegiado de curso (Ex: Conselho de curso, NDE - Núcleo Docente Estruturante/ Coordenadoria; Colegiado de curso)                                                        | 0                    | 0                 | 1   | 0   | 0    | 0   | 1  |
| 78 - Atuação da representação discente nos colegiados da unidade e do curso                                                                                                             | 0                    | 0                 | 1   | 0   | 0    | 0   | 1  |
| 80 - FETEPS                                                                                                                                                                             | 0                    | 0                 | 1   | 1   | 0    | 1   | 1  |
| 83 - Programa INOVA Paula Souza                                                                                                                                                         | 0                    | 0                 | 1   | 0   | 0    | 0   | 1  |
| 08 - Como avalia o uso dos indicadores da Avaliação Institucional (WEBSAI) no Planejamento Institucional?                                                                               | 0                    | 0                 | 0   | 0   | 0    | 0   | 1  |
| 39 - Estágio supervisionado como espaço de formação profissional                                                                                                                        | 0                    | 0                 | 0   | 0   | 0    | 0   | 1  |
| 65 - SIGA                                                                                                                                                                               | 0                    | 0                 | 0   | 0   | 0    | 0   | 1  |
| 65 - Programa de apoio financeiro (bolsas)                                                                                                                                              | 0                    | 1                 | 0   | 0   | 0    | 0   | 0  |
| 79 - FETEPS                                                                                                                                                                             | 0                    | 1                 | 0   | 0   | 0    | 0   | 0  |

### ***Eixo 1: Planejamento e Avaliação Institucional:***

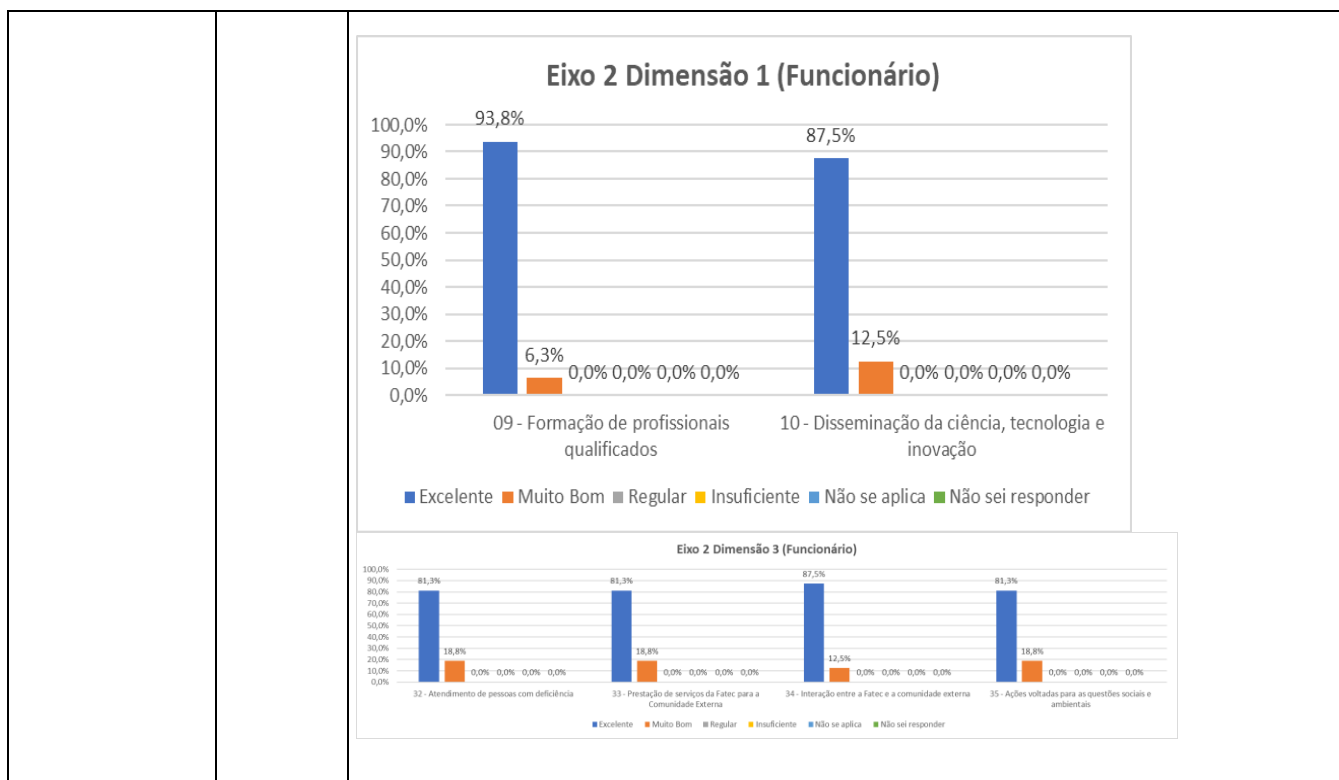
#### **Dimensão 8: Planejamento e Avaliação**



## Eixo 2: Desenvolvimento Institucional

Dimensão 1: Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional  
Dimensão 3: Responsabilidade Social da Instituição

| EIXO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | DIMENSÃO           | APRESENTAÇÃO DAS PRINCIPAIS INFORMAÇÕES COLETADAS NO EIXO 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |              |               |                   |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|-------|-------|------|-------|-----------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------|-------|-------|------|------|---------------------------------------------------|-------|-------|-------|------|------|-------|
| EIXO 2<br>Desenvolvimento<br>Institucional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dimensões<br>1 e 3 | <div>Eixo 2 - Dimensão 1 (Discente)</div> <table border="1"><thead><tr><th>Item</th><th>Excelente</th><th>Muito Bom</th><th>Regular</th><th>Insuficiente</th><th>Não se aplica</th><th>Não sei responder</th></tr></thead><tbody><tr><td>Formação de profissionais qualificados</td><td>50,0%</td><td>39,9%</td><td>7,6%</td><td>0,8%</td><td>1,7%</td><td></td></tr><tr><td>Disseminação da ciência, tecnologia e inovação</td><td>42,1%</td><td>45,5%</td><td>9,5%</td><td>1,2%</td><td>1,6%</td><td></td></tr></tbody></table> | Item      | Excelente    | Muito Bom     | Regular           | Insuficiente      | Não se aplica                               | Não sei responder | Formação de profissionais qualificados | 50,0% | 39,9% | 7,6% | 0,8%  | 1,7%                                                                  |       | Disseminação da ciência, tecnologia e inovação | 42,1% | 45,5% | 9,5% | 1,2% | 1,6%                                              |       |       |       |      |      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    | Item                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Excelente | Muito Bom    | Regular       | Insuficiente      | Não se aplica     | Não sei responder                           |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    | Formação de profissionais qualificados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 50,0%     | 39,9%        | 7,6%          | 0,8%              | 1,7%              |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    | Disseminação da ciência, tecnologia e inovação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 42,1%     | 45,5%        | 9,5%          | 1,2%              | 1,6%              |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| <div>Eixo 2 - Dimensão 3 (Discente)</div> <table border="1"><thead><tr><th>Item</th><th>Excelente</th><th>Muito Bom</th><th>Regular</th><th>Insuficiente</th><th>Não se aplica</th><th>Não sei responder</th></tr></thead><tbody><tr><td>Atendimento de pessoas com deficiência</td><td>30,0%</td><td>35,7%</td><td>14,1%</td><td>2,3%</td><td>1,2%</td><td>16,7%</td></tr><tr><td>Transferência de conhecimento da Fatec para a comunidade externa</td><td>30,0%</td><td>41,7%</td><td>16,5%</td><td>2,1%</td><td>1,0%</td><td>8,7%</td></tr><tr><td>Ações institucionais para a sustentabilidade</td><td>20,5%</td><td>45,0%</td><td>19,0%</td><td>2,5%</td><td>1,4%</td><td>11,6%</td></tr></tbody></table> | Item               | Excelente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Muito Bom | Regular      | Insuficiente  | Não se aplica     | Não sei responder | Atendimento de pessoas com deficiência      | 30,0%             | 35,7%                                  | 14,1% | 2,3%  | 1,2% | 16,7% | Transferência de conhecimento da Fatec para a comunidade externa      | 30,0% | 41,7%                                          | 16,5% | 2,1%  | 1,0% | 8,7% | Ações institucionais para a sustentabilidade      | 20,5% | 45,0% | 19,0% | 2,5% | 1,4% | 11,6% |
| Item                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Excelente          | Muito Bom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Regular   | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| Atendimento de pessoas com deficiência                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30,0%              | 35,7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14,1%     | 2,3%         | 1,2%          | 16,7%             |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| Transferência de conhecimento da Fatec para a comunidade externa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 30,0%              | 41,7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16,5%     | 2,1%         | 1,0%          | 8,7%              |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| Ações institucionais para a sustentabilidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 20,5%              | 45,0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 19,0%     | 2,5%         | 1,4%          | 11,6%             |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| <div>Eixo 2 - Dimensão 1 (Docente)</div> <table border="1"><thead><tr><th>Item</th><th>Excelente</th><th>Muito bom</th><th>Regular</th><th>Insuficiente</th><th>Não se aplica</th><th>Não sei responder</th></tr></thead><tbody><tr><td>20 - Formação de profissionais qualificados</td><td>72,9%</td><td>27,1%</td><td>0,0%</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>21 - Disseminação da ciência, tecnologia e inovação</td><td>70,8%</td><td>27,1%</td><td>2,1%</td><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>                                                                                                                                                                                     | Item               | Excelente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Muito bom | Regular      | Insuficiente  | Não se aplica     | Não sei responder | 20 - Formação de profissionais qualificados | 72,9%             | 27,1%                                  | 0,0%  |       |      |       | 21 - Disseminação da ciência, tecnologia e inovação                   | 70,8% | 27,1%                                          | 2,1%  |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| Item                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Excelente          | Muito bom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Regular   | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| 20 - Formação de profissionais qualificados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 72,9%              | 27,1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,0%      |              |               |                   |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| 21 - Disseminação da ciência, tecnologia e inovação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70,8%              | 27,1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,1%      |              |               |                   |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| <div>Eixo 2 - Dimensão 3 (Docente)</div> <table border="1"><thead><tr><th>Item</th><th>Excelente</th><th>Muito bom</th><th>Regular</th><th>Insuficiente</th><th>Não se aplica</th><th>Não sei responder</th></tr></thead><tbody><tr><td>29 - Atendimento de pessoas com deficiência</td><td>62,5%</td><td>31,3%</td><td>2,1%</td><td>4,2%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>30 - Transferência de conhecimento da Fatec para a comunidade externa</td><td>56,3%</td><td>37,5%</td><td>6,3%</td><td>0,0%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>32 - Ações institucionais para a sustentabilidade</td><td>50,0%</td><td>35,4%</td><td>10,4%</td><td>4,2%</td><td></td><td></td></tr></tbody></table>               | Item               | Excelente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Muito bom | Regular      | Insuficiente  | Não se aplica     | Não sei responder | 29 - Atendimento de pessoas com deficiência | 62,5%             | 31,3%                                  | 2,1%  | 4,2%  |      |       | 30 - Transferência de conhecimento da Fatec para a comunidade externa | 56,3% | 37,5%                                          | 6,3%  | 0,0%  |      |      | 32 - Ações institucionais para a sustentabilidade | 50,0% | 35,4% | 10,4% | 4,2% |      |       |
| Item                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Excelente          | Muito bom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Regular   | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| 29 - Atendimento de pessoas com deficiência                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 62,5%              | 31,3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,1%      | 4,2%         |               |                   |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| 30 - Transferência de conhecimento da Fatec para a comunidade externa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 56,3%              | 37,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6,3%      | 0,0%         |               |                   |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |
| 32 - Ações institucionais para a sustentabilidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 50,0%              | 35,4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10,4%     | 4,2%         |               |                   |                   |                                             |                   |                                        |       |       |      |       |                                                                       |       |                                                |       |       |      |      |                                                   |       |       |       |      |      |       |



### ***Eixo 3: Políticas Acadêmicas***

Dimensão 2: Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão

Dimensão 4: Comunicação com a Sociedade

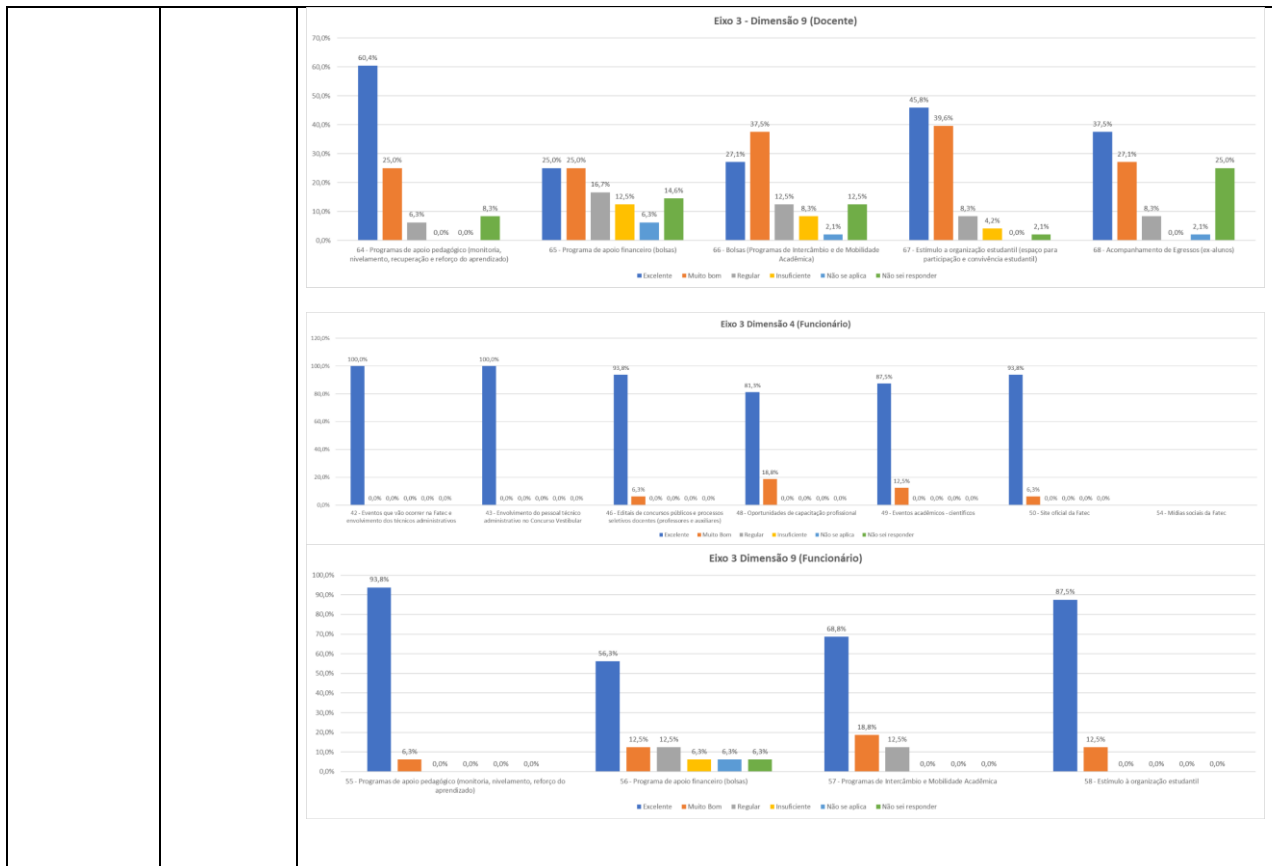
Dimensão 9: Política de Atendimento aos Discentes

| EIXO | DIMENSÃO | APRESENTAÇÃO DAS PRINCIPAIS INFORMAÇÕES COLETADAS NO EIXO 3 |
|------|----------|-------------------------------------------------------------|
|------|----------|-------------------------------------------------------------|

### EIXO 3 Políticas Acadêmicas

### Dimensões 2,4 e 9





### *Eixo 4: Políticas de Gestão*

Dimensão 5: Políticas de Pessoal  
 Dimensão 6: Organização e Gestão da Instituição  
 Dimensão 10: Sustentabilidade Financeira

| DIMENSÃO | APRESENTAÇÃO DAS PRINCIPAIS INFORMAÇÕES COLETADAS NO EIXO 4 |
|----------|-------------------------------------------------------------|
|----------|-------------------------------------------------------------|

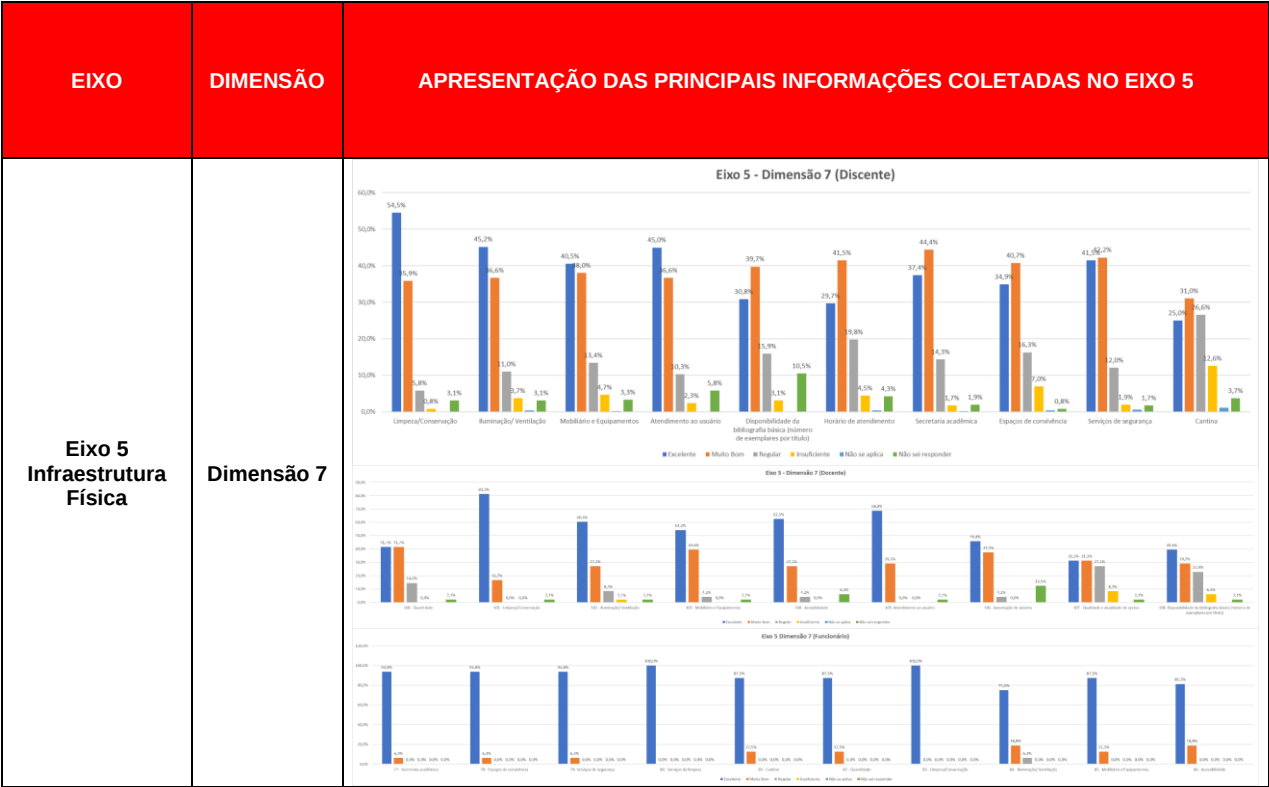
**Eixo 4  
Políticas  
de Gestão**

**Dimensões  
5, 6 e 10**



Eixo 5: Infraestrutura Física

Dimensão 7: Infraestrutura Física



### APÊNDICE 1: Tabulação dos Dados de Pesquisa Websai 2022

| DOCENTES                                                                      |           |           |         |              |               |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|--------------|---------------|-------------------|
| Questao                                                                       | Sim       | Não       |         |              |               |                   |
| 08 - Você conhece o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)              | 93,8%     | 6,3%      |         |              |               |                   |
|                                                                               |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                                       | Excelente | Muito bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 20 - Formação de profissionais qualificados                                   | 72,9%     | 27,1%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 21 - Disseminação da ciência, tecnologia e inovação                           | 70,8%     | 27,1%     | 2,1%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
|                                                                               |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                                       | Excelente | Muito bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 29 - Atendimento de pessoas com deficiência                                   | 62,5%     | 31,3%     | 2,1%    | 0,0%         | 0,0%          | 4,2%              |
| 30 - Transferência de conhecimento da Fatec para a comunidade externa         | 56,3%     | 37,5%     | 6,3%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 32 - Ações institucionais para a sustentabilidade                             | 50,0%     | 35,4%     | 10,4%   | 0,0%         | 0,0%          | 4,2%              |
|                                                                               |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                                       | Excelente | Muito bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 33 - Articulação de seu componente curricular com o Projeto Pedagógico        | 75,0%     | 25,0%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 34 - Estrutura curricular                                                     | 66,7%     | 31,3%     | 2,1%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 36 - Atividades de ensino                                                     | 72,9%     | 27,1%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 37 - Atividades de pesquisa                                                   | 50,0%     | 35,4%     | 10,4%   | 4,2%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 40 - Corpo docente                                                            | 87,5%     | 12,5%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
|                                                                               |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                                       | Excelente | Muito bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 47 - Acesso da comunidade externa às atividades desenvolvidas pela Fatec      | 56,3%     | 37,5%     | 4,2%    | 0,0%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 48 - Sistemas de informação da Fatec                                          | 60,4%     | 33,3%     | 6,3%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 49 - Concurso vestibular                                                      | 52,1%     | 41,7%     | 6,3%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 51 - Editais de concursos, processos seletivos, bolsas, intercâmbios          | 62,5%     | 31,3%     | 6,3%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 52 - Informações advindas da coordenação de curso                             | 81,3%     | 18,8%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 53 - Oportunidades de Pesquisa                                                | 45,8%     | 39,6%     | 12,5%   | 2,1%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 54 - Oportunidades de Extensão                                                | 43,8%     | 35,4%     | 16,7%   | 2,1%         | 2,1%          | 0,0%              |
| 55 - Normas acadêmicas, legislação e calendários                              | 79,2%     | 18,8%     | 2,1%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
|                                                                               |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                                       | Excelente | Muito bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 64 - Programas de apoio pedagógico (monitoria, nivelamento, recuperação)      | 60,4%     | 25,0%     | 6,3%    | 0,0%         | 0,0%          | 8,3%              |
| 65 - Programa de apoio financeiro (bolsas)                                    | 25,0%     | 25,0%     | 16,7%   | 12,5%        | 6,3%          | 14,6%             |
| 66 - Bolsas (Programas de Intercâmbio e de Mobilidade Acadêmica)              | 27,1%     | 37,5%     | 12,5%   | 8,3%         | 2,1%          | 12,5%             |
| 67 - Estímulo a organização estudantil (espaço para participação e discussão) | 45,8%     | 39,6%     | 8,3%    | 4,2%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 68 - Acompanhamento de Egressos (ex-alunos)                                   | 37,5%     | 27,1%     | 8,3%    | 0,0%         | 2,1%          | 25,0%             |
|                                                                               |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                                       | Excelente | Muito bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 69 - Oportunidades de progressão/promoção                                     | 39,6%     | 27,1%     | 22,9%   | 8,3%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 70 - Critérios de Evolução Funcional                                          | 37,5%     | 29,2%     | 20,8%   | 10,4%        | 0,0%          | 2,1%              |
| 71 - Incentivo a Formação Continuada                                          | 43,8%     | 27,1%     | 16,7%   | 10,4%        | 0,0%          | 2,1%              |
| 72 - Programas de Capacitação e Atualização Profissional                      | 52,1%     | 29,2%     | 12,5%   | 4,2%         | 0,0%          | 2,1%              |

| Questao                                                               | Excelente | Muito bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|--------------|---------------|-------------------|
| 73 - Participação da Direção na resolução de conflitos                | 62,5%     | 25,0%     | 10,4%   | 2,1%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 76 - Oportunidades de Pesquisa e Extensão                             | 47,9%     | 33,3%     | 10,4%   | 6,3%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 77 - Representatividade docente nos colegiados da unidade             | 62,5%     | 31,3%     | 4,2%    | 0,0%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 78 - Representatividade docente nos colegiados de curso               | 64,6%     | 29,2%     | 2,1%    | 0,0%         | 0,0%          | 4,2%              |
| 79 - FETEPS                                                           | 31,3%     | 27,1%     | 10,4%   | 4,2%         | 0,0%          | 27,1%             |
| 80 - Programa de Iniciação científica (PIBIC)                         | 35,4%     | 25,0%     | 12,5%   | 10,4%        | 0,0%          | 16,7%             |
| 81 - Programa de Estágios                                             | 58,3%     | 31,3%     | 6,3%    | 0,0%         | 0,0%          | 4,2%              |
| Questao                                                               | Excelente | Muito bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 100 - Quantidade                                                      | 41,7%     | 41,7%     | 14,6%   | 0,0%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 101 - Limpeza/Conservação                                             | 81,3%     | 16,7%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 102 - Iluminação/ Ventilação                                          | 60,4%     | 27,1%     | 8,3%    | 2,1%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 103 - Mobiliário e Equipamentos                                       | 54,2%     | 39,6%     | 4,2%    | 0,0%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 104 - Acessibilidade                                                  | 62,5%     | 27,1%     | 4,2%    | 0,0%         | 0,0%          | 6,3%              |
| 105- Atendimento ao usuário                                           | 68,8%     | 29,2%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 106 - Automação do sistema                                            | 45,8%     | 37,5%     | 4,2%    | 0,0%         | 0,0%          | 12,5%             |
| 107 - Qualidade e atualidade do acervo                                | 31,3%     | 31,3%     | 27,1%   | 8,3%         | 0,0%          | 2,1%              |
| 108- Disponibilidade da bibliografia básica (número de exemplares por | 39,6%     | 29,2%     | 22,9%   | 6,3%         | 0,0%          | 2,1%              |

| DISCENTES                                                           |           |           |         |              |               |                   |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|--------------|---------------|-------------------|
| Questao                                                             | Sim       | Não       |         |              |               |                   |
| Você sabe o que é o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)?   | 50,4%     | 49,6%     |         |              |               |                   |
| Questao                                                             | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| Formação de profissionais qualificados                              | 50,0%     | 39,9%     | 7,6%    | 0,8%         | 0,0%          | 1,7%              |
| Disseminação da ciência, tecnologia e inovação                      | 42,1%     | 45,5%     | 9,5%    | 1,2%         | 0,2%          | 1,6%              |
| Questao                                                             | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| Atendimento de pessoas com deficiência                              | 30,0%     | 35,7%     | 14,1%   | 2,3%         | 1,2%          | 16,7%             |
| Transferência de conhecimento da Fatec para a comunidade externa    | 30,0%     | 41,7%     | 16,5%   | 2,1%         | 1,0%          | 8,7%              |
| Ações institucionais para a sustentabilidade                        | 20,5%     | 45,0%     | 19,0%   | 2,5%         | 1,4%          | 11,6%             |
| Questao                                                             | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| Projeto Pedagógico do Curso - PPC                                   | 34,1%     | 44,6%     | 11,0%   | 1,7%         | 0,4%          | 8,1%              |
| Matriz curricular do curso                                          | 39,1%     | 45,5%     | 11,8%   | 2,1%         | 0,0%          | 1,4%              |
| Atividades de ensino                                                | 38,4%     | 47,9%     | 11,0%   | 1,4%         | 0,2%          | 1,2%              |
| Atividades de pesquisa                                              | 34,1%     | 47,7%     | 13,4%   | 1,6%         | 0,2%          | 3,1%              |
| Corpo docente (conjunto de professores)                             | 52,3%     | 36,6%     | 9,3%    | 0,8%         | 0,2%          | 0,8%              |
| Práticas didático-pedagógicas dos professores                       | 41,9%     | 42,6%     | 13,0%   | 1,6%         | 0,0%          | 1,0%              |
| Correspondência entre o curso e a formação para o exercício profiss | 38,4%     | 43,2%     | 11,6%   | 2,1%         | 0,6%          | 4,1%              |
| Eventos científicos e de extensão                                   | 29,3%     | 39,3%     | 16,9%   | 3,7%         | 0,2%          | 10,7%             |
| Domínio dos conteúdos pelos docentes                                | 47,1%     | 40,7%     | 9,1%    | 1,0%         | 0,0%          | 2,1%              |
| Realização de projetos interdisciplinares                           | 30,4%     | 39,3%     | 15,5%   | 4,3%         | 0,6%          | 9,9%              |
| Questao                                                             | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| Concurso Vestibular                                                 | 41,9%     | 40,9%     | 12,2%   | 1,0%         | 0,8%          | 3,3%              |
| Editais de bolsas, intercâmbios e/ou oportunidades de pesquisa e ex | 34,5%     | 40,1%     | 13,2%   | 5,0%         | 0,4%          | 6,8%              |
| Sistema de informação interna (site, murais, jornais etc.)          | 35,3%     | 41,3%     | 19,4%   | 2,5%         | 0,2%          | 1,4%              |
| Ouvidoria                                                           | 22,7%     | 37,4%     | 12,8%   | 1,4%         | 1,6%          | 24,2%             |
| Mídias Sociais                                                      | 29,7%     | 39,1%     | 18,8%   | 3,9%         | 0,6%          | 7,9%              |

|                                                                       | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|--------------|---------------|-------------------|
| Programas de apoio pedagógico (monitoria, nivelamento, reforço d      | 26,7%     | 38,8%     | 14,9%   | 3,3%         | 0,8%          | 15,5%             |
| Programa de apoio financeiro (bolsas)                                 | 23,3%     | 26,0%     | 13,0%   | 6,2%         | 4,5%          | 27,1%             |
| Programas de Intercâmbio e bolsas de mobilidade                       | 24,8%     | 27,7%     | 15,7%   | 6,2%         | 1,9%          | 23,6%             |
| Estímulo a organização estudantil                                     | 28,5%     | 39,1%     | 13,8%   | 3,9%         | 1,7%          | 13,0%             |
| Espaço para participação e convivência estudantil                     | 26,9%     | 41,3%     | 15,9%   | 3,5%         | 1,6%          | 10,9%             |
| Estímulo à frequência no ambiente escolar                             | 32,6%     | 42,1%     | 15,1%   | 3,9%         | 1,2%          | 5,2%              |
|                                                                       |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                               | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| Atuação dos colegiados da unidade (Congregação ou Comissão de         | 26,0%     | 34,1%     | 10,1%   | 1,9%         | 1,0%          | 26,9%             |
| Atuação da representação discente nos colegiados da unidade e do      | 28,1%     | 39,7%     | 12,0%   | 1,4%         | 1,2%          | 17,6%             |
| Programas de Estágios                                                 | 30,2%     | 35,7%     | 15,5%   | 5,8%         | 1,2%          | 11,6%             |
| Programas de Iniciação Científica                                     | 32,2%     | 38,8%     | 14,9%   | 2,3%         | 0,6%          | 11,2%             |
|                                                                       |           |           |         |              |               |                   |
|                                                                       |           |           |         |              |               |                   |
|                                                                       |           |           |         |              |               |                   |
|                                                                       | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| Limpeza/Conservação                                                   | 54,5%     | 35,9%     | 5,8%    | 0,8%         | 0,0%          | 3,1%              |
| Iluminação/ Ventilação                                                | 45,2%     | 36,6%     | 11,0%   | 3,7%         | 0,4%          | 3,1%              |
| Mobiliário e Equipamentos                                             | 40,5%     | 38,0%     | 13,4%   | 4,7%         | 0,2%          | 3,3%              |
| Atendimento ao usuário                                                | 45,0%     | 36,6%     | 10,3%   | 2,3%         | 0,0%          | 5,8%              |
| Disponibilidade da bibliografia básica (número de exemplares por títu | 30,8%     | 39,7%     | 15,9%   | 3,1%         | 0,0%          | 10,5%             |
| Horário de atendimento                                                | 29,7%     | 41,5%     | 19,8%   | 4,5%         | 0,4%          | 4,3%              |
| Secretaria acadêmica                                                  | 37,4%     | 44,4%     | 14,3%   | 1,7%         | 0,2%          | 1,9%              |
| Espaços de convivência                                                | 34,9%     | 40,7%     | 16,3%   | 7,0%         | 0,4%          | 0,8%              |
| Serviços de segurança                                                 | 41,5%     | 42,2%     | 12,0%   | 1,9%         | 0,6%          | 1,7%              |
| Cantina                                                               | 25,0%     | 31,0%     | 26,6%   | 12,6%        | 1,2%          | 3,7%              |

| FUNCIONÁRIOS TÉCNICOS ADM                                         |           |           |         |              |               |                   |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|--------------|---------------|-------------------|
| Questao                                                           | Sim       | Não       |         |              |               |                   |
| 08 - Você conhece o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)  | 100,0%    | 0,0%      |         |              |               |                   |
|                                                                   |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                           | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 09 - Formação de profissionais qualificados                       | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 10 - Disseminação da ciência, tecnologia e inovação               | 87,5%     | 12,5%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
|                                                                   |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                           | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 32 - Atendimento de pessoas com deficiência                       | 81,3%     | 18,8%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 33 - Prestação de serviços da Fatec para a Comunidade Externa     | 81,3%     | 18,8%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 34 - Interação entre a Fatec e a comunidade externa               | 87,5%     | 12,5%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 35 - Ações voltadas para as questões sociais e ambientais         | 81,3%     | 18,8%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
|                                                                   |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                           | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 42 - Eventos que vão ocorrer na Fatec e envolvimento dos técnicos | 100,0%    | 0,0%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 43 - Envolvimento do pessoal técnico administrativo no Concurso V | 100,0%    | 0,0%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 46 - Editais de concursos públicos e processos seletivos docentes | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 48 - Oportunidades de capacitação profissional                    | 81,3%     | 18,8%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 49 - Eventos acadêmicos - científicos                             | 87,5%     | 12,5%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 50 - Site oficial da Fatec                                        | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 54 - Mídias sociais da Fatec                                      |           |           |         |              |               |                   |
|                                                                   |           |           |         |              |               |                   |
| Questao                                                           | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 55 - Programas de apoio pedagógico (monitoria, nivelamento, refor | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 56 - Programa de apoio financeiro (bolsas)                        | 56,3%     | 12,5%     | 12,5%   | 6,3%         | 6,3%          | 6,3%              |
| 57 - Programas de Intercâmbio e Mobilidade Acadêmica              | 68,8%     | 18,8%     | 12,5%   | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 58 - Estímulo à organização estudantil                            | 87,5%     | 12,5%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |

| Questao                                                                             | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|--------------|---------------|-------------------|
| 61- Programas relacionados com a saúde do servidor                                  | 68,8%     | 25,0%     | 6,3%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 63 - Acesso às ações de capacitação e aos programas de capacitação                  | 87,5%     | 12,5%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 66 - Satisfação com seu trabalho                                                    | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 67 - Coerência entre seu trabalho e as atribuições de seu cargo                     | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 68 - Apoio e incentivo à qualificação profissional por meio da realização de cursos | 100,0%    | 0,0%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| Questao                                                                             | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 71- Apoio e orientação do gestor imediato                                           | 100,0%    | 0,0%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 73 - Estímulo da gestão à participação da equipe na tomada de decisões              | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| Questao                                                                             | Excelente | Muito Bom | Regular | Insuficiente | Não se aplica | Não sei responder |
| 77 - Secretaria acadêmica                                                           | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 78 - Espaços de convivência                                                         | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 79- Serviços de segurança                                                           | 93,8%     | 6,3%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 80 - Serviços de limpeza                                                            | 100,0%    | 0,0%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 81 - Cantina                                                                        | 87,5%     | 12,5%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 82 - Quantidade                                                                     | 87,5%     | 12,5%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 83 - Limpeza/Conservação                                                            | 100,0%    | 0,0%      | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 84 - Iluminação/ Ventilação                                                         | 75,0%     | 18,8%     | 6,3%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 85 - Mobiliário e Equipamentos                                                      | 87,5%     | 12,5%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |
| 86 - Acessibilidade                                                                 | 81,3%     | 18,8%     | 0,0%    | 0,0%         | 0,0%          | 0,0%              |

## ANEXOS

### ANEXO 1 - Quadro 1: DISTRIBUIÇÃO DOS DADOS DA PESQUISA

| SETORES                         | DADOS DOS DOCENTES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | DADOS DOS DISCENTES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | DADOS DO PESSOAL TECNICO-ADMINISTRATIVO                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DIREÇÃO GERAL</b>            | <b>Dimensão 8</b> – Planejamento e Avaliação<br><b>Dimensão 1</b> - Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional<br><b>Dimensão 3</b> - Responsabilidade Social da Instituição<br><b>Dimensão 4</b> – Comunicação com a Sociedade<br><b>Dimensão 9</b> – Política de Atendimento aos Discentes<br><b>Dimensão 5</b> – Políticas de Pessoal<br><b>Dimensão 6</b> – Organização e Gestão Institucional<br><b>Dimensão 7</b> – Infraestrutura Física | <b>Dimensão 8</b> – Planejamento e Avaliação<br><b>Dimensão 1</b> - Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional<br><b>Dimensão 3</b> - Responsabilidade Social da Instituição<br><b>Dimensão 4</b> – Comunicação com a Sociedade<br><b>Dimensão 9</b> – Política de Atendimento aos Discentes<br><b>Dimensão 6</b> – Organização e Gestão Institucional<br><b>Dimensão 7</b> – Infraestrutura Física | <b>Dimensão 8</b> – Planejamento e Avaliação<br><b>Dimensão 1</b> - Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional<br><b>Dimensão 3</b> - Responsabilidade Social da Instituição<br><b>Dimensão 4</b> – Comunicação com a Sociedade |
| <b>DIRETORIA ADMINISTRATIVA</b> | <b>Dimensão 4</b> – Comunicação com a Sociedade<br><b>Dimensão 5</b> – Políticas de Pessoal<br><b>Dimensão 7</b> – Infraestrutura Física                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Dimensão 4</b> – Comunicação com a Sociedade<br><b>Dimensão 7</b> – Infraestrutura Física                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Dimensão 8</b> – Planejamento e Avaliação<br><b>Dimensão 5</b> – Políticas de Pessoal<br><b>Dimensão 6</b> – Organização e Gestão Institucional<br><b>Dimensão 7</b> – Infraestrutura Física                                      |
| <b>DIRETORIA ACADÊMICA</b>      | <b>Dimensão 4</b> – Comunicação com a Sociedade<br><b>Dimensão 7</b> – Infraestrutura Física                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Dimensão 4</b> – Comunicação com a Sociedade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Dimensão 4</b> – Comunicação com a Sociedade                                                                                                                                                                                      |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <p><b>COORDENAÇÃO<br/>DOS CURSOS</b></p> | <p><b>Dimensão 8 – Planejamento e Avaliação</b><br/> <b>Dimensão 1</b> - Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional<br/> <b>Dimensão 2 –</b> Ensino, Pesquisa e Extensão<br/> <b>Dimensão 4 –</b> Comunicação com a Sociedade<br/> <b>Dimensão 9 –</b> Política de Atendimento aos Discentes<br/> <b>Dimensão 6 –</b> Organização e Gestão Institucional</p> | <p><b>Dimensão 8 –</b> Planejamento e Avaliação<br/> <b>Dimensão 1</b> - Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional<br/> <b>Dimensão 2 –</b> Ensino, Pesquisa e Extensão<br/> <b>Dimensão 9 –</b> Política de Atendimento aos Discentes<br/> <b>Dimensão 6 –</b> Organização e Gestão Institucional</p> | <p><b>Dimensão 2 –</b> Ensino, Pesquisa e Extensão</p> |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|